

FT中文网

全球视野、多元观点、不同声音的商业财经资讯、深度分析与评论,助你深入思考,见他人之未见



FT中文网微信公众号



FT中文网会员订阅
限时75折

热门会员文章推荐列表

01. 新任CEO能否扭转苹果创新乏力困局 高端专享
Apple has an innovation gap. Will its new CEO fill it?
02. 海湾危机可能才刚刚开始 高端专享
The Gulf crisis may just be starting
03. 伊朗比特朗普更擅长“交易的艺术”
Iran is beating Trump at the art of the deal
04. 债券市场同样无法避免科技巨头的的影响 高端专享
It's not just SpaceX: Big Tech is dominating bond markets too
05. 鲍威尔在美联储的表现如何?
How did Jay Powell do at the Fed?
06. 普京和特朗普如何把好牌打烂 高端专享
Putin and Trump don't have the cards
07. 英语电台:埃隆·马斯克的轨道数据中心与疯狂豪赌
AI Labs: Elon Musk wants AI in space
08. 美国投资者当心:市场可能严重脱离现实
Americans beware: markets can be out of sync with reality
09. 人工智能如何威胁咨询行业巨头 高端专享
How AI threatens the giants of consulting
10. 贸易摩擦从来没有赢家——真是这样吗? 高端专享
No one wins a trade war. Or do they?



热门会员文章节选

扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折



发布于2026年5月26日

新任CEO能否扭转苹果创新乏力困局

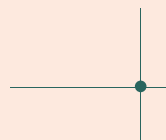
对于这家公司来说，这是一个令人警醒的时刻——它正是凭借拿来新的技术，对其加以打磨完善，并与方便消费者使用的创新相结合，才建立起声誉并获得巨额成功。

2000年代，苹果以一系列划时代的产品彻底重塑了整个消费电子行业。如今，这家公司已成为有着50年历史、市值达4.5万亿美元的巨头，其业务依靠销售不断扩张的各类服务，而这些服务大多是通过一款二十年前发布的产品——iPhone——来提供的。

在语音助手风波以及其他种种迹象表明创新速度已不如从前之后，人们开始追问：这个曾经号召消费者“非同凡想”(think different)的公司，是否已经在AI时代到了该被颠覆的时候。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)





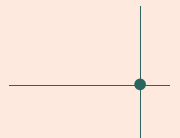
发布于2026年5月21日

海湾危机可能才刚刚开始

伊朗会同意协议吗, 哪怕只是原则上同意? 伊朗凭什么相信特朗普会遵守任何协议? 这样的协议将如何监督和执行? 伊朗既然已掌控了海湾地区的航运, 为何还要放弃? 伊朗领导人难道不会至少坚持收过路费的权利? 特朗普又是否愿意接受这种屈辱?

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)





发布于2026年5月26日

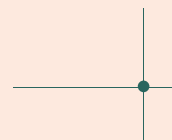
伊朗比特朗普更擅长“交易的艺术”

仍在谈判的这项协议的核心内容是，伊朗同意在不收取“过路费”的情况下开放霍尔木兹海峡。作为交换，它将获得分阶段解除制裁，包括解冻数十亿美元的资产。伊朗将承诺限制其核计划。但具体细节将留待未来谈判，因此这个问题在本质上没有解决。

特朗普坚称他不急于达成协议，也绝不会接受任何糟糕的协议。但鹰派共和党人对这项潜在协议的反应很说明问题。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)





发布于2026年5月25日

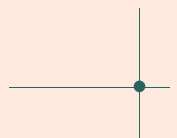
债券市场同样无法避免科技巨头的影晌

SpaceX、Anthropic和OpenAI即将发行的新股,使得科技股——尤其是AI相关股票——在美国股市中几乎无法忽视。但即便在远离AI主战场的市场,债券交易员也越来越发现自己与硅谷的宏伟计划紧密相连。

伦敦证券交易所集团(LSEG)的数据显示,为了加紧建设大型AI数据中心,亚马逊(Amazon)、Meta(Meta Platforms)、Alphabet和甲骨文(Oracle)今年合计发行了1590亿美元的债券。其中大约有500亿美元是通过所谓的“反向扬基债券”筹得的,即美国公司以外币借款。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文,限时75折 →](#)





发布于2026年5月27日

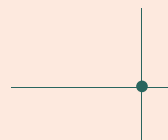
鲍威尔在美联储的表现如何？

杰伊·鲍威尔(Jay Powell)是个正直且睿智的人。美联储(Fed)主席的一部分工作是带有政治色彩的,他在处理这部分工作(特别是处理与国会的关系)时,既讲究策略、又不偏不倚。最重要的是,他顶住了来自唐纳德·特朗普(Donald Trump)的报复性谩骂——特朗普任命了他,却又把他称作“白痴”,而他的“过错”不过是履行自己的职责。

美国司法部(DoJ)里那些特朗普的“哈巴狗”甚至对鲍威尔展开了一项荒谬的刑事调查。他确实是在经历了与特朗普共事后仍能保持名声清白的少数人之一。他计划在其继任者凯文·沃什(Kevin Warsh)上任后继续留在美联储理事会里,这一决定令人鼓舞,因为未来几年美国的货币稳定可能会面临挑战。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文,限时75折 →](#)





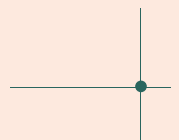
发布于2026年5月27日

普京和特朗普如何把好牌打烂

俄罗斯在2022年入侵乌克兰时，唐纳德·特朗普(Donald Trump)曾夸赞此举“天才”。实际上，弗拉基米尔·普京(Vladimir Putin)发动的这场战争是当今时代最惨重的大国错误——直到特朗普在三个月前发起“史诗之怒行动”(Operation Epic Fury)。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)





发布于2026年5月27日

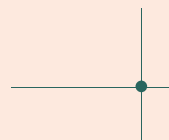
英语电台： 埃隆·马斯克的轨道数据中心与疯狂豪赌

面对xAI团队动荡、聊天机器人Grok技术落后及涉黄风波，马斯克正试图通过将xAI并入SpaceX，并在今年推动史上最大规模的IPO来扭转战局。他描绘了一个利用星链与火箭在太空中建造免冷却、太阳能供电的“轨道数据中心”的科幻愿景，企图在超越人类极限的AGI赛道上，与对手展开一场极具个人色彩的终极豪赌。

.....

[本文配有电台音频, 开通会员后, 访问会员专属平台或下载App解锁权益]

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)





发布于2026年5月21日

美国投资者当心：市场可能严重脱离现实

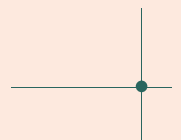
本文作者是美国前财政部长

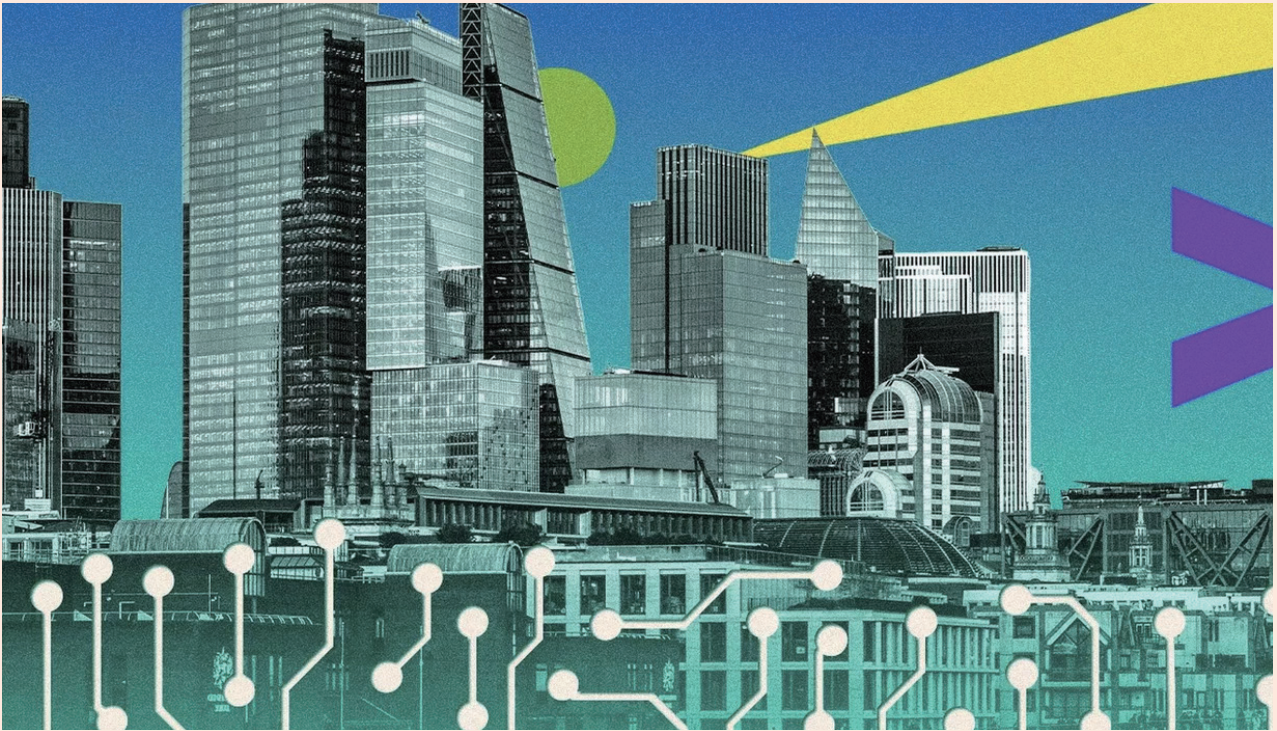
股市不断创下新高：自伊朗战争爆发以来，标普(S&P)指数已累计上涨逾7.3%。约85%的标普成份股公司公布的一季度业绩好于市场预期，分析师近几个月也上调了盈利预测。

然而，这些收益是伴随着特朗普政府的一些举措出现的，而我认为这些举措将带来重大不利后果。这届政府不仅对伊朗发动了一场导致能源市场动荡的战争，美国总统唐纳德·特朗普(Donald Trump)还威胁要消灭该国公民。他还多次表示支持就即将卸任的美联储主席杰伊·鲍威尔(Jay Powell)展开刑事调查，而这几乎是不加掩饰地对央行独立性发起攻击。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)





发布于2026年5月27日

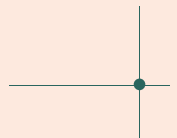
人工智能如何威胁咨询行业巨头

一切始于一家炸鸡店收购。马克·邦克尔(Mark Bunker)读到一家英国快餐连锁的创始人在与一家私募股权公司达成交易后,带着一笔不小的财富功成身退时,心里不免有点眼红。他回忆说,当时自己心想:“这事儿不可能有多难吧。”

但邦克尔是德勤(Deloitte)的高级咨询合伙人,而不是大厨。要创立一家能够与这些庞大既有机构竞争的新咨询公司,被普遍认为是不可能的事。在咨询行业,规模就是一切。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文,限时75折 →](#)





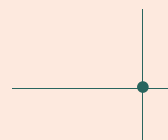
发布于2026年5月23日

贸易摩擦从来没有赢家——真是这样吗？

我们都必须提高警惕。出口限制是钝器，往往会带来意想不到的后果。比如说，伊朗封锁霍尔木兹海峡，是想报复以色列和美国，并不是想迫使巴基斯坦学校停课，或打乱欧洲度假者的行程。在一种极端情况下，美国可能切断欧洲对其社交媒体、电子邮件和银行卡支付公司的使用。

.....

[扫码开通会员后即可解锁全文, 限时75折 →](#)



关于FT中文网



FT中文网(<https://www.FTChinese.com>)是英国《金融时报》集团旗下唯一的中文商业财经网站,旨在为中国商业菁英和决策者们提供每日不可或缺的商业财经资讯、深度分析以及评论。凭借英国《金融时报》遍布全球的丰富资源,FT中文网深入分析对中国经济和全球商业具有影响力的重大事件,并揭示事件的来龙去脉,以真正富有国际视野的权威内容成为中国高级管理人员“必读”的商业财经资讯网站。FT中文网目前拥有逾300万注册用户,移动产品已覆盖iOS、Android和Windows系统。2018年4月,FT中文网正式推出付费订阅业务,为专属会员提供精选资讯与个性化服务。



热门会员文章节选

扫码开通会员后即可解锁全文,限时75折

